

Marius FRANK



Personalia

Naam	Marius Manuël FRANK
Geboortjaar/plaats	in 1947 te Amsterdam
Burgerlijke staat	Getrouwd met Martine Duquennoy. Twee volwassen kinderen; twee kleindochters
Nationaliteit	Nederlandse (NB. mijn echtgenote en kinderen hebben zowel de Nederlandse als de Franse nationaliteit)
E-mail:	mail@mariusfrank.nl
Websites:	Coaching : www.abcbusinesscoaches.nl Advisering : www.mariusfrank.nl

Huidige professionele activiteiten

Bestuursadviseur, coach en commissaris

Achtergrond

Mijn ruim 35-jarige bedrijfservaring wordt gekarakteriseerd door een combinatie van senior lijn- en staffuncties in internationaal opererende ondernemingen: Heineken, DSM en Vopak/Pakhoed. Verder ben ik adviseur, en tevens managing partner, geweest bij Horinga & de Koning: thans Boston Consulting Group, Amsterdam office. Ik heb in verschillende rollen zowel de problematiek van de werkmaatschappij directie, als die van de RvB/RvC goed leren kennen. In mijn DSM-periode heb ik enkele interne - ook internationale - commissariaten vervuld.

In 2002 heb ik mij als zelfstandige gevestigd en vervul op dit moment drie professionele rollen:

- Toezichthouder
- Bestuursadviseur
- Leiderschap coach

Commissariaten en adviesraden

a. Sinds mei 2005 lid van de RvC van Triodos Bank (www.triodos.nl). Ik ben voorzitter van het 'Nomination en compensation committee'.

b. Sinds 2002 lid van de RvT van Centrum Maliebaan (www.centrummaliebaan.nl): ambulante en klinische verslavingszorg van de Provincie Utrecht (500 FTE). Ik ben voorzitter van de financiële commissie.

c. Sinds maart 2009 voorzitter van de RvC van Seyster Veste (www.seysterverste.nl), een woningcorporatie in Zeist

d. Sinds december 2009 lid van de Stichting Administratiekantoor Hofpoort Holding BV (o.m. holdingmaatschappij van Van der Wal Transport te Utrecht; www.vanderwal-transport.com)

Bestuursadviseur

Sinds 2002 opereer ik als zelfstandig bestuursadviseur. Ik vervul een inhoudelijke, maar ook persoonlijke, klankbordrol rond vragen van strategische richting en bestuurlijke inrichting. Voor verdere informatie zie: www.mariusfrank.nl.

Leiderschaps Coaching

Als coach (sinds 2004) ondersteun ik leidinggevend in verschillende fasen van hun werkzaam leven. Hierbij komen vragen aan de orde rond de stap naar een nieuwe functie, loopbaankeuzes, ontwikkeling van persoonlijk leiderschap, het huidige functioneren, samenwerking binnen een directieteam/RvC of de balans privé-werk. Voor mijn coachwerkzaamheden werk ik in een samenwerkingsverband met andere coaches, zie: www.abcbusinesscoaches.nl.

Opleiding en talenkennis

- HBS-B (1965): Coornhertlyceum, Haarlem
- Doctoraal Bedrijfseconomie (1970): Rijksuniversiteit Groningen
- Stages in Parijs (1971)
- MBA (1972): INSEAD, Fontainebleau, Frankrijk
- Coach Training (2003): MMS-Europe institute, Amsterdam
- NCD/Nyenrode commissarissen cyclus (2004/2005)
- Diverse trainingen/cursussen op het gebied van strategie (IMD), leiderschap (DSM) en persoonlijke ontwikkeling (De Ark)
- Talen: vloeiend Nederlands, Engels en Frans. Goede beheersing van het Duits

Specifieke ervaringen

- Functies: Lijnmanagement, corporate staf, consulting en commissariaat
- Processen: Strategieontwikkeling, Winstverbetering, Business Development, Fusies en overnames, Desinvesteringen, Bestuurlijke inrichting
- Branches: Chemie, Logistiek, Distributie, Professionele organisaties, Treasury
- Eerdere commissariaten: DSM-werkmaatschappijen (Agrarische Unie Vulcaan, ASEF-Fisons, DSM Engrais France en DSM Moreels-Gent), CAD-Limburg (1996-1998), Triple Value Strategy Consultants (2006-2010)

Uitgebreid overzicht professionele ervaring

a. Pakhoed/Vopak (1998-2002)

- **Senior Vice President Corporate Strategy & Development**
- Lid van management comité (RvB, Business Directeuren en drie corporate staf directeuren)
- Belangrijkste activiteiten en verantwoordelijkheden:
 - Management van "due diligence en fairness opinions" fusie Pakhoed-Van Ommeren
 - Acquisities en desinvesteringen
 - Herziening strategie op Corporate en Business Unit niveau
 - Nieuwe logistieke en distributie diensten
 - Nauw betrokken bij herziening van enkele functionele strategieën: ICT, Value Based Management

b. DSM (1986-1998)

- **Director Corporate Treasury DSM/ Managing Director DSM Finance B.V.** (1996-1997) Management van de treasury activiteiten en Concern Financieringsmaatschappij van de DSM-Group en Energie Beheer Nederland. Focus op vermindering van aantal corporate banken van 30 naar 15, waarbij tegelijkertijd duidelijke doelstellingen met banken werden afgesproken zowel qua soort dienstverlening als mogelijke omvang van de business relatie. Enkele financiële faciliteiten onderhandeld.
- **BU-Director Caprolactam Europe**, Business Group Fiber Intermediates (1993-1996). Caprolactam is de grondstof voor de nylon industrie (kleding, tapijten, plastics). Sterk cyclisch, transportkosten relatief hoog. General management verantwoordelijkheid. Focus op bereiken van een structureel laag kostprijsniveau, lange termijn relaties met leveranciers en klanten, cultuurverandering binnen organisatie naar meer "personal empowerment". Grote verwevenheid met andere Business Units van DSM: markt,

grondstoffen en productie

- **Director Marketing & Sales Fertilizer Division** (1989-1993)
Karakteristiek: bulk chemie, industriële overcapaciteit. Focus op verbetering Europese marktpositie met zware nadruk op de logistieke performance. Lid divisiedirectie. Bestuurslid van enkele professionele organisaties en commissaris van enkele – ook buitenlandse - dochterondernemingen (groothandel en productie).
- **General Manager Specialties B.U. of Fertilizer Division** (1987-1989).
Verantwoordelijk voor productie en verkoop van producten voor professionele en amateur tuinbouw. Focus op de ontwikkeling van nieuwe producten en technologieën (focus op mogelijkheden in agro-biotechnologie). Voorzitter van RvC van JV met Engels bedrijf.
- **Manager strategic planning Fertilizer Division** (1986-1987). Focus op desinvestering Amerikaans dochterbedrijf en herstructureringsplan van de divisie

c. Horinga & de Koning, Management Consultants (1978-1986)

(Thans: Boston Consulting Group, Amsterdam Office)

- Gespecialiseerd in strategische herstructureringsopdrachten in de profit sector: Rotterdamse haven (Furness, Wilton Feijenoord Reparatie en uiteindelijk mislukte fusie tussen Seaport, Internatio Müller en Multi Terminals), Bates Cepro, Michelin, Vrumona en ook NS-cargo. Organisatorisch/bestuurlijke opdrachten: NIBC, Furness, RSV, DSM, Bekaert
- Vanaf 1981 partner en van 1984-1986 een van de twee managing partners

d. Heineken Brouwerijen (1972-1978)

Financieel analist Horeca verkoop organisatie (Amsterdam) en vervolgens Business Controller Marketing & Sales en Fysieke Distributie van Heineken Frankrijk in Straatsburg en Parijs. Focus op het introduceren van management rapportages en ondersteunende IT systemen. Sterk betrokken bij de opbouw van de Franse distributieactiviteiten (o.m. overname Bertrand, Parijs)